

## 不祥事再発防止対策本部会議（第2回）の結果について（概要）

- 開催日時 令和元年12月26日（木）13：00～14：00
- 開催場所 市役所4階 特別応接室
- 出席者 本部長 市長  
副本部長 新屋副市長、碓谷副市長  
委員 森本委員、蓼沼委員、杉本委員、若松委員、  
企画部長、財務部長、市民福祉部長、  
産業振興部長、生活環境部長、都市計画部長、  
沼津駅周辺整備部長、建設部長、水道部長、  
市立病院事務局長、教育次長、危機管理監

---

※進行は碓谷副本部長

### ○会議の内容（概要）

#### 【本部長（市長）あいさつ】

外部委員の皆様、この度は、「沼津市不祥事再発防止対策本部会議」委員をお引き受けいただきありがとうございます。

現在、市として早急に再発防止に取り組むため、コンプライアンス意識・倫理観の向上のための研修や契約事務に携わる職員に対しては「官製談合再発防止特別研修」を開催し契約制度の周知や情報管理の徹底に取り組んでいる。

今後、今回の事件の原因究明さらには二度と不祥事を起こさないための方策等の策定に取り組むが、委員の皆様には屈託のないご意見をいただき、より実効性のある再発防止策を策定したいと思います。

一度失った信頼を取り戻すことは決して容易なことではないが、私自身が先頭に立ち再発防止に取り組み、全職員一丸となり市民の皆さん、そして沼津市に関係する全ての皆さんからの信頼回復に全力で取り組んでいく。

外部委員の皆様には沼津市の再生に向けお力添えをいただきたい。

**【外部委員委嘱】**

森本委員、蓼沼委員、杉本委員、若松委員へ市長から委嘱状を交付

**【議事】 ※企画部長、財務部長より説明**

- (1) これまでの事件経過及び対応状況について  
(資料1) により報告
- (2) 部会の取り組みについて
  - ① 契約制度検証部会検討内容について (資料2) により報告
  - ② 職員倫理部会検討内容について (資料3) により報告
- (3) 今後の取り組みについて  
(資料4) により報告

**【質疑】**

- |      |  |
|------|--|
| 委員   | 職員一人ひとりのコンプライアンス意識の欠如、倫理観の欠如が大きな要因になっていると思う。<br>市役所全体、全ての職員の倫理観、コンプライアンス意識の改革が必要。<br>今後の取り組みの中で、行動計画の策定があつたが、これはどのようなものになるのか。                                |
| 企画部長 | 研修の実施、コンプライアンスの考え方、職場内のコミュニケーションの在り方などを盛り込んでいく予定です。  |
| 委員   | 職員の倫理意識の向上は、大変重要なことであるので、実効性のある行動計画を策定してください。<br>この計画とは別に、職員が萎縮せずに働ける環境を作るという観点からは、国や県で策定している倫理規程の沼津市版を作り、職員の行動基準や利害関係者、禁止行為を明確に示す必要があると思う。倫理規程を作っていたきたいと思う。 |
| 企画部長 | 倫理規程は必要性があると考えているので、策定していきたい。  |
| 委員   | 市民の信頼回復に努めるということであれば、外部からの働きかけの実態についても職員に確認する必要があると思う。<br>このような不祥事が発生した多くの自治体では、全職員に対してアンケート調査を実施している。   |

原因究明や再発防止といった観点から、実態把握ということは非常に重要であり、組織改善につなげるため、より広く全職員を対象としたアンケート調査を実施していただきたい。

- 企画部長 全職員にアンケートを実施する方向で考えていきたい。
- 委 員 職員に対するコンプライアンス研修はどのような時期に行っているのか。
- 企画部長 新規採用1年目及び5年目に公務員倫理研修を実施している。併せて随時全職員に対して綱紀肅正について通知している。しかしながら、今回、高年齢の職員がこのような事件を起こしていることから、再任用職員を含め研修の必要性を感じている。現在、研修の在り方、内容等について検証しており、次回の対策本部会議において、今後の研修の在り方等についてお示したい。
- 委 員 入札では、予定価格ギリギリで落札するケースは多々あるため、落札価格のみをもって不正を把握するのは難しいと考えている。  
このような事件が起きた自治体では、予定価格の事前公表を行うよう変更する自治体があるが、市はどう考えるか。
- 財務部長 予定価格の事前公表は、かつて実施したことがあったが、最低制限価格近辺での入札が多発するなど、適正な競争が行われていないのではないかと見受けられる問題などが発生したことからやめたものである。  
予定価格の事前公表には、職員の不正が起こりにくいメリットもあるが、先ほど説明した弊害も生じるといったデメリットもあるので、十分精査していきたい。
- 委 員 他の職員の書類を盗み見たとの報道があったが、職場の書類管理は、現在どのようになっているのか。
- 財務部長 入札前の設計書等の管理については、稟議は手渡しや直接持参すること、設計書は施錠ができる場所で管理することなどの平成25年通知を改めて12月3日に通知した

ところである。

委員 警察が捜査を始めたきっかけは、なにか。

企画部長 捜査の端緒は把握していない。